

АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Присяжнюк Л. Г., аспірантка

Національний технічний університет України „Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського”,
LesiaP1503@gmail.com

Ефективна система управління витратами грає значну роль в конкурентній боротьбі між підприємствами машинобудівної галузі.

Завдання, які вирішує система управління витратами: - досягнення певних економічних показників, наприклад, при незмінних витратах збільшення обсягу виробництва; - контроль та доступність даних про витратах на місці їх виникнення; - мінімізація непередбачених витрат завдяки ефективному стратегічному плануванню.

Фактори успішного впровадження даної системи: 1. Підтримка системи керівництвом підприємства та готовність, здатність менеджерів забезпечити ефективне управління. 2. Мотивація персоналу до управління витратами. Введення системи заохочень персоналу за зекономлені ресурси, впровадження нових технологій. 3. Правильно сформована команда впровадження. Системи управління витратами повинна мати в своєму складі технологів, технічних працівників, керівників виробництв, керівників тих структур, які забезпечуватимуть формування необхідної інформації. 4. Необхідність переробки форм звітності. Нові форми звітності повинні містити також основні параметри витрат діяльності. 5. Процес моніторингу і планування витрат на основі аналізу моделей повинен стати невід'ємною частиною процесу планування діяльності підприємства. 6. Особлива увага повинна приділятися практичним аспектам інтерпретації та реалізації результатів обробки.

За Бойченко Г. В. аналіз витрат підприємства складається з підготовчого, основного та заключного етапу аналізу. Систематизуючи кожний з етапів можемо зробити висновок, що підготовчий етап – це формування мети дослідження та обрання інформаційної бази досліджень. Основний етап передбачає оцінку інформаційних джерел та використання методик для аналізу показників. На заключному етапі аналізу ми формуємо висновки та пропозиції залежно від мети аналізу [1].

Для початку проаналізуємо структуру витрати за елементами: Проаналізувавши структуру витрат за елементами яка показує, що у всіх досліджуваних підприємств ми бачимо переважну вагу матеріальних витрат, виплат на оплату праці та інших операційних витрат. Наступний крок - це аналіз структури витрат від звичайної діяльності досліджуваних підприємств.

Проведемо аналіз деяких показників, що характеризують управління витратами. Основним із показників ефективності раціонального використання витрат операційної діяльності є рівень витрат на 1 грн. доходу. Основною перевагою обраної системи відносних показників є їх систематизація та взаємопов'язування в групи показників, що доповнюють один одного. Застосування групи взаємодоповнюючих показників дозволяє провести факторний аналіз зміни узагальнюючого показника питомих витрат на 1 грн. доходу та визначити основні резерви його зменшення і, відповідно, контролювати витрати на кожній стадії їх формування [2]. Аналогічна група взаємозв'язаних показників пропонується для оцінки рівня загальних витрат від звичайної діяльності на 1 грн. загальних доходів від звичайної діяльності. Так сума значень коефіцієнтів окупності операційних витрат, окупності фінансових витрат, окупності інших витрат дорівнює значенню загального коефіцієнта окупності витрат від звичайної діяльності. Якщо значення коефіцієнта питомих загальних операційних витрат вище значення коефіцієнта питомих витрат від звичайної діяльності, то це свідчить про позитивну рентабельність фінансової та інвестиційної діяльності, якщо ж навпаки, то витрати від цих видів діяльності не покриваються доходами, а отже, є збитковими. Ураховуючи принцип відповідності доходів і витрат, згідно з яким для визначення фінансового результату звітного періоду слід зіставити доходи звітного періоду з витратами, які були здійснені для отримання цих доходів, у систему оціночних показників необхідно ввести для кожної групи.

Отже питання оптимізації витрат підприємства машинобудівної галузі є дуже важливим, як правило основним способом підвищення ефективності роботи організації є зменшення витрат на одиницю виготовленої продукції. На сьогоднішній день існує безліч підходів та методів до пошуку резервів щодо зменшення собівартості продукції. Невід'ємним шляхом оптимізації витрат в машинобудівній галузі є вдосконалення управління процесом виробництва і праці: спеціалізації виробництва, вдосконалення управління виробничим процесом та організація праці, покращення процесу закупки та збуту, зменшення величини затрат на управління та налагодження ефективного використання робочого часу.

Література:

1. Бойченко Г. В. Аналіз прямих матеріальних витрат на промислових підприємствах України // Економічний простір. – 2009. – №. 23/2. – С. 214-219.
2. Мокроусова Т.О., Парасій-Вергуненко І.М. Загальнопромислові витрати: моделювання поведінки витрат на основі кореляційно-регресійного аналізу // Економіка промисловості. – 2006. – №4 (35). – С. 102 – 108.