

ЕКОНОМІЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОДИН З НАПРЯМКІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ

Салазгорський Ю.А., магістр 2 року навчання
напряму підготовки «Менеджмент організацій»
Київського національного університету імені Тараса Шевченка,
salazgorsky_yi@ukr.net

Ринкова система перетворення економічних механізмів ведення бізнесу обумовлюється зміною форм і методів управління підприємством для формування його адаптації до динамізму громадського відтворення ресурсних можливостей. Для цього підприємству необхідно найбільш повно враховувати зміни в конкурентному середовищі, які є потенційними загрозами і майбутніми можливостями.

Актуальним для цілісності господарської системи підприємства є прийняття економічних рішень щодо стратегічного прогнозування управління доходами і витратами, рухом активів, капіталу і грошових потоків, управління структурою капіталу та іншими аспектами його діяльності. Дослідження механізму стратегічного управління фінансовою стійкістю підприємства проводили як вітчизняні, так і зарубіжні вчені-економісти: І. Ансоффа, В. Балана, А. Томпсона, Д. Черваньова, З. Шершньова [1-4].

Фінансова стійкість підприємства – це головний компонент загальної стійкості підприємства, що є об'єктом фінансового управління, його господарською діяльністю і характеризує стан фінансових ресурсів як забезпеченість пропорційного, збалансованого розвитку при збереженні платоспроможності, кредитоспроможності в умовах допустимого рівня ризику.

На нашу думку, процес стратегічного управління фінансовою стійкістю необхідно розглядати на основі економічних принципів, адекватних умовам і особливостям на різних рівнях господарської діяльності. В ході визначення системи цілей управління фінансовою стійкістю потрібно використовувати комплексний підхід, як відображення економічних можливостей підприємства згідно зі змінами конкурентного середовища. Це можна забезпечити шляхом побудови так званого “дерева цілей”, де встановлюються конкретні виміряні цілі, що лежать в основі певних видів діяльності.

“Дерево цілей” управління фінансової стійкості - це наочне графічне зображення підпорядкованості та взаємозв'язку цілей, демонструє розподіл стратегічної мети на підцілі, завдання та окремі дії. Основною ідеєю щодо побудови “дерева цілей” управління фінансовою стійкістю підприємства є декомпозиція, використовуваний для того, щоб зв'язати стратегічні цілі зі способами їх досягнення, сформульованими у вигляді завдань для окремих виконавців.

Доцільно зазначити, що в системі стратегічного управління фінансовою стійкістю важливу роль відіграє визначення головної мети. Саме вона визначає концепцію розвитку підприємства, основні напрямки його ділової активності і служить орієнтиром в середовищі ринкових перетворень поєднана з головною метою фінансового менеджменту в цілому, реалізується з нею в єдиному комплексі і виступає в якості забезпечувального до неї.

На нашу думку, головною метою управління фінансовою стійкістю підприємства є забезпечення фінансової безпеки і стабільності функціонування та розвитку підприємства в довгостроковій перспективі в межах допустимого рівня ризику. Відповідно, високий рівень фінансової стійкості підприємства в процесі його розвитку і функціонування забезпечується формуванням оптимальної і гнучкої структури капіталу, забезпеченням кредитоспроможності, вільним маневрування грошових коштів, забезпеченням оптимальної структури активів і постійним стабільним перевищення доходів над витратами та є привабливим для інвестицій.

1. Балан В.Г. Моделі теорії прийняття управлінських рішень // Навчальний посібник – К. : Нічлава – 2011. – 100 с
2. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: навчальний посібник / З.Є. Шершньова. – К.: КНЕУ, 2004. – 699 с.
3. Ansoff H.Igor. From strategic planning to strategic management / H.Igor Ansoff, Roger P. De-clerck, Robert L. Hayes. – Wiley, 1976. – 257 p.
4. Thompson A.A. Strategic management: concepts and cases / A.A. Thompson, Strickland A.J. – McGraw-Hill/Irwin, 2003. – 450 p.