



ХЕРСОНСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ:
СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПРОГНОЗНІ СЦЕНАРІЇ
ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

VII Міжнародна науково-практична конференція

17-18 квітня 2025 року

**MODERNIZATION OF ECONOMY:
CURRENT REALITIES, FORECAST SCENARIOS
AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

VII International scientific-practical conference

17-18th of April 2025

**Херсон – Хмельницький, 2025
Kherson – Khmelnytskyi, 2025**

ОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Міністерство освіти і науки України (Ministry of Education and Science of Ukraine)

Голова організаційного комітету конференції (Head of the Conference):

Шандова Наталія Вікторівна (Shandova Nataliia) – д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки (Doctor of Science (Economics), Professor)
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Херсон – м. Хмельницький, Україна

Заступник голови організаційного комітету конференції (Coordinator of the Conference):

Олійник Наталія Миколаївна (Oliinyk Nataliia) – к.т.н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки (Ph.D, Associate Professor)
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Херсон – м. Хмельницький, Україна

Члени організаційного комітету конференції:

Алі Солтани (Ali Soltani) – PhD, MURP, BE., PIA, Professor of Urban Design/Planning
УНІВЕРСИТЕТ ФЛІНДЕРС, м. Аделаїда, Австралія (FLINDERS UNIVERSITY, Adelaide, Australia)

Бекташ Цетін (Bektaş Çetin) – Dr., Professor, Academician, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Department of Business Administration
УНІВЕРСИТЕТ ТОКАТА ГАЗІОСМАНПАША, м. Токат, Туреччина (TOKAT GAZIOSMANPAŞA UNIVERSITY, Tokat, Turkey)

Сабольч Нагі (Szabolcs Nagy) – habil., PhD, M.Sc. in Business Economics, Vice Dean for International Relations, Head of Department of Marketing Strategy & Communication, Associate Professor
УНІВЕРСИТЕТ МІШКОЛЬЦА, м. Мішкольц, Угорщина (UNIVERSITY OF MISKOLC, Miskolc, Hungary)

Жартай Жанибек Маратович (Zhartai Zhanibek) – PhD, асоційований професор, завідувач кафедри економіки та міжнародного бізнесу (PhD, Associate Professor, Head of the Department)
КАРАГАНДИНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АКАДЕМІКА Є.А. БУКЕТОВА, м. Караганда, Республіка Казахстан (KARAGANDY UNIVERSITY NAMED AFTER ACADEMICIAN E.A. BUKETOV, Karaganda, Republic of Kazakhstan)

Чарекішвілі Лія (Charekishvili Lia) – Academic Doctor, Professor
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Тбілісі, Грузія (EUROPEAN UNIVERSITY, Tbilisi, Georgia)

Джуретич Гордана (Đuretić Gordana) – PhD, Associate Professor of the Department of Management
УНІВЕРСИТЕТ «УНІОН – НИКОЛА ТЕСЛА», м. Белград, Сербія (UNIVERSITY «UNION – NIKOLA TESLA», Belgrade, Serbia)

Ковальов Анатолій Іванович (Kovalyov Anatoliy) – д.е.н., професор, ректор
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, м. Одеса, Україна

Лігоненко Лариса Олександрівна (Ligonenko Larysa) – д.е.н., професор, професор кафедри бізнес-економіки та підприємництва
ДВНЗ «КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАДИМА ГЕТЬМАНА», м. Київ, Україна

Кубіній Наталія Юрївна (Kubiniy Natalya) – к.е.н., професор, Заслужений економіст України, професор кафедри економіки, підприємництва та торгівлі, директор Бізнес-центру УжНУ
ДВНЗ «УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ», м. Ужгород, Україна

М 74 Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 квітня 2025 р., м. Херсон – м. Хмельницький) / за ред. Н. В. Шандової, Н. М. Олійник. Херсон : Видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2025. 541 с.

ISBN 978–617–8187–58–3 (електронне видання)

Рекомендовано до друку науково-технічною радою Херсонського національного технічного університету (Протокол № 1 від 03.06.2025 р.)

Матеріали учасників конференції друкуються в авторській редакції. За дотримання норм авторського права та достовірність наведених фактичних даних відповідає автор матеріалів.

УДК 330.3-026.16

ЗМІСТ
CONTENT

Секція: ЕКОНОМІКА, ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ
Section: ECONOMY, ENTREPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF ENTERPRISES

Bektaş Çetin. STRATEGIC HUMAN RESOURCES MANAGEMENT AND STRATEGIC PLANNING PROCESS IN BUSINESSES.....	12
Charekishvili Lia. INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES USAGE IN ENTERPRISES OF GEORGIA.....	21
Kudria Y.V. METAMORPHOSES OF SUSTAINABLE INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN REGIONS THROUGHT THE PRISM OF THE DUALISM OF RESTITUTION POLICY.....	23
Mikadadze Cira. INNOVATIVE APPROACHES FOR TRANSITIONING TO A CIRCULAR ECONOMY.....	25
Morozova N., Denchyk I. INNOVATIVE BUSINESS PROCESS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION.....	28
Sârbu O.M., Coretchi B.M. THE ROLE OF ECOLOGICAL LEADERS IN THE TRANSITION OF COMPANIES TOWARDS THE CIRCULAR ECONOMY.....	30
Zhou Youda (Research supervisor Brychko A.) METHODS OF INCREASING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES.....	39
Алексєєнко Л.М., Квасовський О.Р., Стецько М.В. МІЖНАРОДНІ ІННОВАЦІЙНІ КОНСОРЦІУМИ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНІ ВЕКТОРИ РОЗБУДОВИ СОЦІАЛЬНО ОРІЄНТОВАНОЇ ДЕРЖАВИ.....	42
Белєй Н.П., Місяйло О.В. ТВОРЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ В СИСТЕМІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ.....	44
Бойда С.В. КРИХКІСТЬ ДЕРЖАВИ ТА ЇЇ ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ.....	46
Буртняк І.В., Халудило Т.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ: ІННОВАЦІЙНІ МОДЕЛІ, ПРОГНОСТИЧНІ СЦЕНАРІЇ ТА СУЧАСНІ ВИКЛИКИ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....	49
Галицька М.А., Тараєвська Л.С. УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ.....	52
Гетьман О.О., Кочержина Д.Д., Кудлай В.М. СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ ДИВІЗІОНАЛІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО КОНФЛІКТУ.....	54
Денисенко І.С. ФІНАНСОВІ ПОТОКИ ЯК ФУНКЦІОНАЛЬНА ОСОБЛИВІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМНИЦТВА В СФЕРІ ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ.....	58
Козакова Л.О., Момоток О.М. СТРУКТУРНО-СЕМАНТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ТЕРМІНОЛОГІЇ.....	61
Колєдіна К.О., Божидай І.І. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	64
Корнієнко М.С., Тарлопов І.О., Бєлєзерцев В.С. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ПРЯМОГО ОПОДАТКУВАННЯ ДОХОДІВ.....	66
Котєнок А.Г., Федько І.В. МОЖЛИВОСТІ МАЛОГО І МІКРОБІЗНЕСУ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	68
Кудрявцев В.М. ВПЛИВ ESG-ФАКТОРІВ НА ПРИЙНЯТТЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ.....	71
Лєщух І.В. КЛАСИЧНІ ТЕОРІЇ ПРОСТОРОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ЯК ТЕОРЕТИЧНЕ ПІДґРУНТЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ АГЛОМЕРАЦІЙ.....	73
Ляховська О.В. РОЗВИТОК ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ЗАГАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ.....	75

Максимович А.О., Семенча І.Є. ПЕРЕХІД УКРАЇНСЬКИХ КОМПАНІЙ НА ДИСТАНЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА НАПРЯМИ.....	78
Мельник В.А. (Науковий керівник Шульц С.Л.) ЕНДОГЕННА СПРОМОЖНІСТЬ ФОРМУВАННЯ РЕЗИЛЬЄНТНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ РЕГІОНУ.....	81
Олексащенко Я.С., Рудич А.І. ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ І СТАНОВЛЕННЯ ВИБІРКОВОГО МЕТОДУ ДОСЛІДЖЕННЯ.....	83
Олійник Ю.Б., Партин Г.О. АНАЛІЗ ДИНАМІКИ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ В УКРАЇНІ ТА ВПЛИВУ НА ЇХ ОБСЯГ ОСНОВНИХ МАКРОЕКОНОМІЧНИХ ЧИННИКІВ.....	85
Осадча Т.Ю. (Науковий керівник Боровік Л.В.) ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ.....	90
Павлюх Р.М. ІНСТИТУТИ АКТИВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	93
Поточилова І.С., Федоров А.С. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ.....	95
Процевят О.С. ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ З КРАЇНАМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....	97
Сорокіна А.М. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ КОНДИТЕРСЬКОЇ ГАЛУЗІ.....	99
Титар В.В. ТЕОРІЇ ГЛОБАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ.....	102
Тохтамиш Т.О. АНАЛІЗ РИНКУ МОЛОЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В УКРАЇНІ.....	104
Хіленко О.О. СКЛАД ОПЕРАЦІЙНИХ ТА КАПІТАЛЬНИХ ВИТРАТ СПОРТИВНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	107
Шандова Н.В., Ткаченко А.Г. ІННОВАЦІЇ ТА ГНУЧКІСТЬ ЯК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ.....	112
Шепель А.В. ПОШУК СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ПОКАЗНИКІВ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	114
Шпетний В.В. (Науковий керівник Турчина С.Г.) УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	119

Секція: БІЗНЕС-АНАЛІТИКА ТА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА
Section: BUSINESS ANALYTICS AND ECONOMIC SECURITY

Atefeh Parandavar, Ali Soltani, Razie Banitalebi Dehkordi. A SHORT REVIEW OF PROXIMITY EFFECTS: HOW RAIL STATIONS SHAPE RESIDENTIAL VALUES GLOBALLY.....	122
Beda O.I. ANALYSING THE USE OF BANK CARDS IN THE RM AND EU COUNTRIES.....	129
Oliinyk N., Lebedenko N., Lebedenko A. ANALYSIS OF THE IMPACT OF WAR ON THE PERFORMANCE OF THE ENTERPRISE (ON THE EXAMPLE OF DANONE KREMEZ PrJSC).....	133
Алексієнко О.І., Яблонський Т.І. (Науковий керівник Рудніченко Є.М.) БУДІВЕЛЬНА ГАЛУЗЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ: АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ.....	137
Джерелейко С.Д. ЗМІЩЕННЯ БЮДЖЕТНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: РОЛЬ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	141
Задумін Д.О. (Науковий керівник Боровік Л.В.) ОСОБЛИВОСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ.....	142

Захарчук Н.М. (Науковий керівник Гавловська Н.І.) ФАКТОРИ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ЯК ДЕТЕРМІНАНТИ ЗМІН У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ.....	144
Кондратюк А.Є., Тарлопов І.О., Белозерцев В.С. NFC ТЕХНОЛОГІЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇЇ РОЗВИТКУ.....	148
Краснікова О.М., Пилипенко С.М. СТАН РОЗВИТКУ СТРАХОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ.....	150
Круглик О.С. ВИКОРИСТАННЯ QLIK SENSE ДЛЯ ФОРМУВАННЯ АНАЛІТИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ЕКОНОМІСТІВ.....	152
Матюх С.А., Корбут С.А. БЕЗПЕКОЗАБЕЗПЕЧУВАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ: КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ І ПРАКТИЧНА РЕАЛІЗАЦІЯ В СИСТЕМІ ПІДПРИЄМСТВА.....	154
Мєшкова-Кравченко Н.В., Дежкунов Ю.О. ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ: АНАЛІТИЧНИЙ АСПЕКТ.....	158
Немировський Ф.В. (Науковий керівник Кравченко М.О.) ОБ'ЄКТИ ТА СУБ'ЄКТИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	162
Олійник Н.М., Дорогань О.І., Данюк Д.Г. ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДІВ ТАКСОНОМІЇ ДЛЯ ОЦІНКИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	164
Стемковський В.В., Шандова Н.В. РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО ІНВЕСТУВАННЯ У ЗМІЦНЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....	167
Шандов Р.А. ЗЕЛЕНІ СТРАТЕГІЧНІ АЛЬЯНСИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....	169

Секція: ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА

Section: DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMICS, SOCIAL ECONOMICS AND POLITICS

Baiashvili B. (Research supervisor Ineza Gagnidze) SOCIAL EQUITY IN THE CIRCULAR ECONOMY: WHO WINS, WHO LOSES?.....	172
Djuretic V. Gordana, Krasulja D. Nevena. MANAGING CHANGE IN TIME OF CRISIS: AN ANALYSIS OF STUDENT PROTEST IN SERBIA FOLLOWING THE NOVI SAD TRAGEDY.....	174
Tarasiuk A., Aliksieienko A. IMPROVEMENT OF THE ENTERPRISE'S HUMAN RESOURCES POLICY IN MODERN CONDITIONS.....	177
Болотна О.В., Шуба Т.П., Туренко С.С. МОТИВАЦІЯ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	180
Бондаревська К.В., Сагач А.І. СОЦІАЛЬНИЙ АУДИТ ЯК СПОСІБ ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ.....	182
Гук Л.П. ДИСТАНЦІЙНІ МОДЕЛІ ЗАЙНЯТОСТІ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПІДТРИМКИ НАЦІОНАЛЬНОГО РИНКУ ПРАЦІ.....	187
Завадяк Р.І., Кубіній В.В., Тізеш П.П. ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА, ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ТА ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: СТРАТЕГІЧНЕ ТРІО УКРАЇНИ.....	191
Зуб В.В. (Науковий керівник Рудич А.І.) ІНДЕКС ВАРТОСТІ ЖИТТЯ.....	195
Кубіній Н.Ю., Ножов Е.М. ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ ТА ЗНАЧЕННЯ ЇЇ АНАЛІЗУ.....	197
Куц В.Р. (Науковий керівник Рудич А.І.) ТРУДОВІ РЕСУРСИ ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ ТА ПОКАЗНИКИ СЕЗОННОСТІ.....	199
Мульська О.П. ПРОЄКТУВАННЯ МІГРАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ЯК ЕКЗИСТЕНЦІЙНОЇ КОМПОНЕНТИ ЕКОСЕСТЕЙТУ: ПРОСТОРО-ТЕМПОРАЛЬНИЙ ПІДХІД.....	201

Петровська О.М. ЦІННОСТІ КОМПАНІЇ ЯК КОНКУРЕНТНА ПЕРЕВАГА В УМОВАХ СОЦІАЛЬНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	205
Табацкова Г.В., Белінський Д.О. ДИНАМІКА СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ.....	207
Христенко О.А., Михнюк О.О. ПРОЦЕСИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	209
Чубарь О.Г., Русин О.О. СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	212
Шуба Т.П., Болотна О.В., Смуригіна Г.О. МІЖНАРОДНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	216
Яременко Д.І. (Науковий керівник Холодницька А.В.) ФОРМУВАННЯ SOFT-SKILLS СПІВРОБІТНИКІВ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	218

Секція: МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Section: MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

Hamed Najafi Kashkooli, Ali Soltani, Fatemeh Mirzaei. DIGITAL MOBILITY IN CONSTRAINED ENVIRONMENTS: A ROADMAP FOR MAAS IMPLEMENTATION IN IRAN.....	221
Sun Xianhui (Research supervisor Brychko A.) RESEARCH ON THE INNOVATION PATH OF DIGITAL ADMINISTRATIVE MANAGEMENT IN MODERN ENTERPRISES.....	230
Микитенко В.В. ПРОСТОРОВО-ФУНКЦІОНАЛЬНА ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: МОДЕЛЬНІ РІШЕННЯ ГІБРИДНОГО ТИПУ.....	232
Славич В.П., Білоущенко Д.Ю. РЕОРГАНІЗАЦІЯ СХЕМ РУХУ ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ВИНИКНЕННЯ ЗАБОРОН НА ПЕРЕВЕЗЕННЯ НА ДЕЯКИХ ДІЛЯНКАХ ТРАНСПОРТНОЇ МЕРЕЖІ.....	237
Чернушенко В.С., Збиранник О.М. ВИКОРИСТАННЯ ЧАТ-БОТІВ У КОМУНІКАЦІЇ З КЛІЄНТАМИ.....	239

Секція: МЕНЕДЖМЕНТ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ

Section: MANAGEMENT AND BUSINESS ADMINISTRATION

Barannyk O., Levchuk K. THE GENESIS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AS A SCIENCE.....	242
Brychko A. MANAGEMENT CONSULTING PROCESS EFFICIENCY: KEY PRINCIPLES AND APPROACHES.....	244
Cucoş L.D. ENTREPRENEURIAL MANAGEMENT AND THE ROLE OF EMPLOYEE INCLUSION IN ENHANCING ORGANIZATIONAL OUTCOMES.....	246
Yao Minjiang (Research supervisor Brychko A.) MANAGEMENT OF BUSINESS PROCESSES OF THE ENTERPRISE TO INCREASE ITS COMPETITIVENESS IN THE CONDITIONS OF CHANGE.....	251
Болотна О.В., Шуба Т.П., Журавльова Р.Ю. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЯХ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ АСПЕКТ.....	253
Бреус С.В., Степенко А.Ю. ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВА СФЕРИ ПОСЛУГ ЯК ЧИННИКА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАЦІ.....	255

Вараксіна О.В., Семергей Л.М., Лисенко Л.В. РОЛЬ МАРКЕТИНГОВО-ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	258
Воронько-Невідничка Т.В. ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	260
Грабовська І.В. СИСТЕМА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ЯК ОСНОВНИЙ ЕЛЕМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗОВОЇ СИТУАЦІЇ.....	262
Джерелюк Ю.О., Новіцький М.В. СТРАТЕГІЧНА СТІЙКІСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	265
Ковтун Н.С., Багро К.В., Ігнатов М.Ю. ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	268
Козловська С.Г. КУЛЬТУРА УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ: НОВІ ВИКЛИКИ ДЛЯ МЕНЕДЖЕРА.....	271
Коляда Т.А. МИСТЕЦТВО КЕРУВАТИ ВИРІШАЛЬНИМ МОМЕНТОМ: КАЙРОС-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ АДАПТИВНОГО ЛІДЕРСТВА.....	273
Корбут Д.В., П'ятничка М.В. (Науковий керівник Рудніченко Є.М.) АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПЕРЕТВОРЕННЯ ЗАГРОЗ У СТРАТЕГІЧНІ МОЖЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	276
Лінькова О.Ю. ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ.....	279
Лутюк В.І., Гарбузюк О.О. (Науковий керівник Гавловська Н.І.) МЕХАНІЗМ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ДО УБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА: УМОВИ, РЕЗУЛЬТАТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ.....	281
Магдисюк С.В., Портна О.В. НЕБЕЗПЕКИ ТА ЗАГРОЗИ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ДЕРЖАВ: НАЦІОНАЛЬНІ ТА ГЛОБАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	284
Нечипоренко Т.Д. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА.....	286
Нікіфоров А.А., Портна О.В. ПІДПРИЄМСТВА НА СУЧАСНИХ СПОЖИВЧИХ РИНКАХ: ПЕРЕДОВА СВІТОВА ПРАКТИКА.....	289
Петренко О.О., Миронова О.М. ВПРОВАДЖЕННЯ ПОЗИЦІЇ PROJEKT MANAGER ПІД ЧАС ПЕРЕХОДУ ВІД ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ДО МАТРИЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ.....	291
Пуліна Т.В., Циганова Т.В. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКОСТІ В АВІАЦІЙНІЙ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ.....	294
Рудакова С.Г., Щетініна Л.В., Дорошенко О.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ФАНДРЕЙЗИНГУ В ГРОМАДСЬКОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ.....	298
Рябець Н.М. ВІРТУАЛЬНІ МЕРЕЖЕВІ КОМПАНІЇ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ: ЕКОНОМІЧНА ПРИРОДА, ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	300
Собчишин В.М., Коба М.М., Кулик А.С. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	305
Сорока О.В. РОЛЬ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІНКЛЮЗІЇ ТА ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ У СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ.....	307
Стадник С.О., Пуліна Т.В. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУЧАСНОГО АВІАДВИГУНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	311
Харченко Т.М. КОНЦЕПЦІЯ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ В ГАЛУЗЕВОМУ УПРАВЛІННІ.....	314

Царук І.В., Арзянцева Д.А. ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ ДЛЯ КОМУНІКАЦІЇ З ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ АВТОМАТИЗОВАНИХ ПРОЦЕСІВ.....	316
Шепіль А.В. (Науковий керівник Бричко А.М.) ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ.....	318
Школяр С.В. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ СТАНОВЛЕННЯ ТА ОБГРУНТУВАННЯ РОЛІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	321
Шукліна В.В., Бунчак Д.О. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА: ОСНОВНІ СКЛАДОВІ ТА СПОСОБИ ОЦІНКИ.....	323

Секція: МАРКЕТИНГ ТА ЛОГІСТИКА
Section: MARKETING AND LOGISTICS

Zhou Tingting (Research supervisor Brychko A.) RESEARCH ON CHANNEL DIFFERENTIATION STRATEGY OF MIDEA GROUP.....	327
Василик О.Б., Купчинська Т.А. КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГ ЯК НЕОБХІДНА СКЛАДОВА УСПІШНОГО БІЗНЕСУ.....	329
Вергал К.Ю., Іванов Ю.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ В БУДІВЕЛЬНІЙ ЛОГІСТИЦІ ЗАСОБАМИ DFD-ДІАГРАМ.....	331
Джерелюк Ю.О., Гайко О.М. СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ АНТИРИЗИКОВОЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	334
Дорогань О.І., Тарасюк А.В. ЕВОЛЮЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ: АДАПТАЦІЯ ДО НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВ ТА ІНТЕГРАЦІЯ У СВІТОВИЙ РИНОК.....	337
Карпенко Д.С. (Науковий керівник Лисенко І.В.) ВІДЕОКОНТЕНТ ЯК МАРКЕТИНГОВИЙ ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В DIGITAL-СЕРЕДОВИЩІ.....	341
Ляшевська В.І., Шуба Т.П., Сігало С.Г. МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ВИХОДУ НА ЄВРОПЕЙСЬКИЙ РИНОК ДЛЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ.....	343
Майбородіна Н.В., Герасименко В.П. МОДЕЛЮВАННЯ ВАНТАЖООБІГУ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ.....	346
Мельник С.М. МАРКЕТИНГОВІ ФОРМАТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	349
Пантюк Ю.М. ФОРМУВАННЯ ТРАНСПОРТНО-ІНФОРМАЦІЙНИХ КЛАСТЕРІВ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ.....	352
Пенюк В.О. РОЛЬ МОБІЛЬНИХ ЗАСТОСУНКІВ У ФОРМУВАННІ КОМУНІКАЦІЙ ЗІ СПОЖИВАЧЕМ.....	354
Сагун Є.О., Шукліна В.В. ТЕНДЕНЦІЇ ПОЄДНАННЯ ТРАДИЦІЙНОГО ТА ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	356
Сисоєв В.В., Белявцева Я.Р. ЗЕЛЕНА ЛОГІСТИКА – КЛЮЧОВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	358
Удод Р.Е., Збиранник О.М. ВИКОРИСТАННЯ UGC У ВІЗУАЛЬНОМУ КОНТЕНТІ ТІКТОК.....	361
Шептуха О.М. ТРАНСФОРМАЦІЯ PR-ДІЯЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	363

Секція: ТУРИЗМ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА
Section: TOURISM AND HOTEL-RESTAURANT BUSINESS

Миронов Ю.Б. РЕКРЕАЦІЯ ТА РЕКРЕАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ.....	366
---	-----

Михайлюк О.Л. СТРАТЕГІЇ ЦІФРОВІЗАЦІЇ ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В КРАЇНАХ ЄВРОПИ	368
Нездоймінов С.Г., Партола І.В. ПОТЕНЦІАЛ ТУРИСТИЧНОГО КЛАСТЕРА БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	372
Нєчева Н.В. СМАРТ-ТУРИЗМ ЯК ЧИННИК ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ.....	374
Оболенцева Л.В. СУТНІСТЬ, РОЛЬ ТА ЗНАЧЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ SLOW FOOD У СТАЛОМУ РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ.....	376
Олійник Т.Г., Петренко В.С. (Petrenko V.) КУЛЬТУРНИЙ ТУРИЗМ ЯК СКЛАДОВА КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ.....	378
Павлюк С.І. КОНЦЕПЦІЯ «ТУРИЗМ 4.0»: СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ РОЗВИТКУ ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ.....	381

Секція: СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ
Section: WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Coretchi B., Toma V. THE REPUBLIC OF MOLDOVA BETWEEN THE REGIONAL ENERGY CRISIS AND EUROPEAN INTEGRATION: THE IMPACT OF THE CONFLICT IN UKRAINE ON NATIONAL ENERGY POLICIES.....	384
Kveladze K., Kistauri N., Melashvili M. SOME ASPECTS OF THE DEVELOPMENT OF BLUE ECONOMY.....	388
Sui Xinxin (Research supervisor Brychko A.) ANALYSIS OF THE REASONS FOR THE PROBLEMS IN THE PERSONNEL RECRUITMENT MANAGEMENT SYSTEM OF CHINA RONGCHUANG COMPANY.....	392
Tarasiuk A., Martynova I. FEATURES OF EXCHANGE RATE REGULATION IN UKRAINE IN MODERN CONDITIONS.....	395
Верстяк О.М. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЗОВНІШНІЙ ТОРГІВЛІ.....	398
Лисенко О.А. АСПЕКТИ РЕГРЕСІЙНОГО АНАЛІЗУ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ЧАС.....	400
Ляшевська В.І., Шуба Т.П., Горбаньова Д.Ю. КУЛЬТУРНІ АСПЕКТИ МІЖНАРОДНИХ БІЗНЕС-КОМУНІКАЦІЙ.....	402
Огородник О.І., Грінько І.М. ЕКОНОМІЧНІ БАР'ЄРИ МАСШТАБУВАННЯ ЕКСПОРТУ ІТ-ПОСЛУГ УКРАЇНИ.....	404
Рибчук А.В. СУПЕРЕЧНОСТІ ЕКОНОМІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ СУБ'ЄКТІВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....	408
Рябець О.М. ФІНАНСУВАННЯ БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ ЕРИ ГЛОБАЛЬНИХ ФІНАНСІВ.....	410
Фролова М.Е., Момоток О.М., Бунчак Д.О. РОЛЬ ЛІДЕРІВ У ВІДНОВЛЕННІ ПІСЛЯВОЄННОЇ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....	413
Шуба М.В., Косик Я.О. ЄВРО ЯК МІЖНАРОДНА РЕЗЕРВНА ВАЛЮТА: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ.....	416

Секція: ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ
Section: PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

Ivanova T., Skorobogatova N., Bokovets O. ASSESSMENT OF THE RESILIENCE OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN CRISIS SITUATIONS.....	419
Rukiye Mehtap ÖZLÜ. CULTURAL HERITAGE GOVERNANCE WITHIN THE FRAMEWORK OF THE RIGHT TO THE CITY THEORY: THE CASE OF THE «IMM HERITAGE PROJECT».....	422

Бабич К.В. (Науковий керівник Бричко А.М.) ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ЗБЕРЕЖЕННЯ ЗДОРОВ'Я НАСЕЛЕННЯ.....	432
Єріна В.Р. (Науковий керівник Бричко А.М.) УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	434
Катихін Є.О. СУТНІСТЬ І ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ.....	436
Крамський С.О. ПЛАНУВАННЯ І ПРОГНОЗУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ У ТУРБУЛЕНТНИХ УМОВАХ.....	438
Лазарів В.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ ПРИ НАДАННІ ЕЛЕКТРОННИХ ПОСЛУГ.....	440
Лєдовська М.Є., Леміш К.М. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПАВЛОГРАДСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	443
Лукаш С.М. ТРАНСФОРМАЦІЯ СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: ВІД СИРОВИННОЇ МОДЕЛІ ДО ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ ГРОМАД.....	445
Неменко Т.В. (Науковий керівник Бричко А.М.) КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	448
Письменний В.В. ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСАХ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	451
Пуліна Т.В., Катютіна Л.А. ГРАНТОВЕ ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ У ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ.....	454
Сновидович І.Г. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ: АДАПТАЦІЯ КОМАНД ТА ЕФЕКТИВНІ HR-РІШЕННЯ.....	456

Секція: БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ

Section: ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT

Ștăhovișchi Ada, Bucuci Olesea, Doncean Marilena. OPPORTUNITIES FOR IMPLEMENTING INTERNAL MANAGEMENT CONTROL IN PUBLIC INSTITUTIONS.....	460
Лега О.В., Прийдак Т.Б., Яловега Л.В. ФІСКАЛЬНА ПРОЗОРИСТЬ ЯК МАРКЕР СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ.....	465
Семенова С.М., Черевань А.А. СУТНІСТЬ, ОЦІНКА ТА ВІДОБРАЖЕННЯ ГУДВІЛУ: ОБЛІКОВІ АСПЕКТИ.....	468
Скрипник С.В. РОЛЬ ОБЛІКУ ТА КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ РИЗИКАМИ ТА КРИЗАМИ.....	472
Чорний К.В., Тарлопов І.О., Белозерцев В.С. ОБЛІК ТА АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ.....	475
Шепель І.В. ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ВІДШКОДУВАННЯ ЗАВДАНИХ ЗБИТКІВ ВІД ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ.....	477
Шкроміда Н.Я., Малишев С.В. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ЗВІТНОСТІ З УПРАВЛІННЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ.....	481

Секція: ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ

Section: FINANCE, BANKING, INSURANCE

Beda O.I., Mardari L.V. MECHANISM OF BANK CARDS OPERATIONS AND THEIR DEVELOPMENT PROSPECTS.....	484
--	-----

Ivanova R.Yu. INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS IN THE MODERNIZATION OF UKRAINE'S ECONOMY: LEGAL AND FINANCIAL CHALLENGES OF THE POST-WAR PERIOD.....	492
Mocanu Natalia, Para Cătălina. FINANCIAL IMPLICATIONS AND ECONOMIC TRANSFORMATION OF MOLDOVA IN THE CONTEXT OF INTEGRATION INTO THE EUROPEAN UNION.....	493
Андрос С.В. КРЕДИТНИЙ РИНОК ЯК СЕГМЕНТ ФІНАНСОВОГО РИНКУ ТА ОБ'ЄКТ ФІНАНСУВАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	498
Бурмінова М.В. (Науковий керівник Бражник Л.В.) ЦИФРОВІЗАЦІЯ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ: АКТУАЛЬНІСТЬ І РИЗИКИ.....	500
Джерелейко С.Д., Гаврилюк Д.Л. ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА В ПЕРІОД НЕСТАБІЛЬНОСТІ ЕКОНОМІКИ.....	502
Дубовик О.Ю., Петкова К.М. ПРОБЛЕМИ УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ В УКРАЇНІ.....	504
Коваленко В.В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ БАНКІВ В КОНТЕКСТІ МОНЕТАРНОЇ ПОЛІТИКИ ТА МОНЕТАРНОГО РЕГУЛЮВАННЯ.....	506
Козир Ю.Р. ПЕРЕВАГИ ТА РИЗИКИ УДОСКОНАЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОГО РИНКУ ЕЛЕКТРОННИХ ПЛАТЕЖІВ.....	509
Конєв Р.Ю. АДАПТАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО КУРСУ.....	511
Костенко Г.П., Дубінчук О.О. ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ, ЇХ АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	513
Краснікова О.М., Олександренко Я.С. СТРАХУВАННЯ ЖИТТЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	517
Луценко В.В. ІНТЕГРАЦІЯ DEFI-ПЛАТФОРМ У БАНКІВСЬКІ ПОСЛУГИ В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ, РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	518
Луценко О.А. СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТА КЛІМАТИЧНОЇ ТУРБУЛЕНТНОСТІ.....	521
Малиш В.О. (Науковий керівник Бражник Л.В.) ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ.....	524
Новосьолова О.С. КОНЦЕНТРАЦІЯ БАНКІВСЬКОГО КАПІТАЛУ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА СТІЙКІСТЬ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ.....	526
Сукач О.М., Савченко С.О. МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИВЧЕННЯ ВПЛИВУ ПОВЕДІНКОВИХ ФІНАНСІВ НА РОЗВИТОК ФІНАНСОВИХ ІННОВАЦІЙ.....	528
Щербакова Є.Ю., Грінько І.М. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ВИКЛИК ДЛЯ ТРАДИЦІЙНИХ ФІНАНСОВИХ СТРАТЕГІЙ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЙ.....	531
Ярмоленко Ю.Ю. СУЧАСНИЙ СТАН ПОВЕРНЕННЯ ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ СУБ'ЄКТАМ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ.....	534
Ярошук В.О. (Науковий керівник Ткачук Н.М.) РОЛЬ ІНОЗЕМНОГО КАПІТАЛУ В РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ.....	537

Секція: ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ
Section: PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

Ivanova T.

*PhD, Associate Professor,
Associate Professor of the Department
of International Economics,
National Technical University of Ukraine
“Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”,
Kyiv, Ukraine*

Skorobogatova N.

*PhD, Associate Professor,
Associate Professor of the Department
of International Economics,
National Technical University of Ukraine
“Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”,
Kyiv, Ukraine*

Bokovets O.

*PhD, Lecturer of the Department of Philosophy,
National Technical University of Ukraine
“Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”,
Kyiv, Ukraine*

**ASSESSMENT OF THE RESILIENCE OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN CRISIS
SITUATIONS**

The resilience of territorial communities is an important factor in their ability to adapt to crisis situations and ensure stable socio-economic development. In today's difficult conditions of economic instability, social challenges, and information and territorial threats in Ukraine, the assessment of community resilience acquires special importance. Therefore, to form an effective management policy, it is necessary to consider in detail the main existing approaches to the assessment of the resilience of territorial communities, as well as to develop sets of criteria and quantitative indicators.

In the process of assessing the socio-economic resilience of territorial communities in crisis situations, it is important to identify key sets of indicators. The identification of these groups is based on conceptual approaches to resilience assessment presented in the works of leading researchers [1-5]. The main purpose of such a classification is to systematise the factors that influence the ability of communities to adapt and recover from crises.

Because of the above, we believe that to assess the level of resilience of territorial communities in crises, a comprehensive approach should be used that includes the following six groups of criteria:

- 1) economic;
- 2) demographic;
- 3) informational;
- 4) organisational and managerial;
- 5) infrastructural;
- 6) social.

This means that the assessment is made based on quantitative indicators that reflect the level of community stability for each group.

Based on the analysis of sources, we have identified the following groups of criteria and indicators:

1. Economic sustainability (proposed by the authors based on the research of Salvador and Sancho, 2023 [3]; Yin et al., 2022 [4]):

- financial stability of households (% of own housing);
- investment attractiveness (number of new construction licenses);
- economic diversification (ratio of large and small businesses);
- inflation (in particular, the inflation rate);
- budget deficit (% of public debt to GDP);
- gross regional product (GRP) (GRP per capita);
- availability of loans for businesses (% of loans granted to businesses);
- availability of loans for the population (% of loans granted to the population).

2. Demographic stability (proposed by the authors based on the research of Eid et al., 2023 [1]; Yin et al., 2022 [4]):

- permanent population (number of people permanently residing in the community);
- unemployment rate (number of registered unemployed);
- number of internally displaced persons (number of temporarily displaced persons registered, thousands of people);
- monthly income (% of monthly income exceeding the minimum wage);
- population with higher education (% of population with higher education in the total population of the community);
- working age population (% of working age population);
- percentage of people with disabilities (% of people with physical or mental disabilities).

3. Informational stability (proposed by the authors based on the research of Khankeh et al., 2025 [2]; Salvador and Sancho, 2023 [3]):

- availability of a reliable information system (number of information systems supporting the functioning of local authorities);
- level of data security protection (share of data protected from cyber threats);
- effective risk information (variety of communication channels for informing the population about risks);
- level of trust in information sources (% of the population that trusts the reliability of government information);
- response time to risk notifications (time required to inform the population after receiving data on the threat);
- availability of information standards (number of developed standards for communication during crises).

4. Organizational and managerial sustainability (proposed by the authors based on the research of Eid et al., 2023 [1]; Salvador and Sancho, 2023 [3]; Yin et al., 2022 [4]):

- financial preparedness for crisis situations (share of development budget expenditures in local budget expenditures);
- budget for liquidation of crisis situations (% of the budget that can be reallocated for liquidation of crisis situations);
- availability of reserve material resources for crisis situations (volume of material reserves, for example, fuel, medicines, products, etc.);
- management in crisis situations (number of cases of crisis situations);
- planning for crisis situations (availability of plans or protocols for crisis situations);
- training in crisis management (number of managers who have been trained in crisis management);
- availability of specialized units in the organization (number of specialized units engaged in crisis response);

- involvement of volunteers (number of volunteers for crisis response in the district per 1,000 people).

5. Infrastructure resilience (proposed by the authors based on the research of Khankeh et al., 2025 [2]; Yin et.al., 2022 [4]):

- availability of medical facilities (number of medical facilities per 1,000 inhabitants);
- medical workers for rescue (number of medical workers who can be involved in the elimination of a crisis situation);
- transportation in crisis situations (number of vehicles that can be involved in the elimination of a crisis situation);
- availability of temporary shelters for victims (number of temporary shelters per 1,000 inhabitants in case of crisis situations);
- protection of critical infrastructure (% of critical infrastructure facilities located in high-risk areas);
- access to the most necessary (% of victims who have access to food, electricity, drinking water during crisis situations);
- restoration of destroyed facilities (number of facilities requiring reconstruction);
- amount of funding for reconstruction and development of infrastructure after crisis situations (amount of funds allocated for the restoration of damaged infrastructure facilities);
- number of innovative technologies used for infrastructure reconstruction (number of new technologies, e.g., 3D printing, renewable materials, etc., used to rebuild infrastructure after crises).

6. Social sustainability (proposed by the authors based on the research of Yin et al., 2022 [4]; Zhai et al., 2023 [5]):

- number of cultural facilities (number of cultural facilities, e.g. churches, museums, theatres, cultural centres, etc., per unit);
- number of telephone calls to the public relations centre (number of telephone calls to the public relations centre of each district of the city);
- residents' satisfaction with the quality of life (% of satisfied residents);
- residents' satisfaction with the work of local councils (% of residents who are satisfied with the activities of local authorities, including decision-making, organisation of work, and communication with citizens);
- level of social support for victims (number of people who received social assistance during crisis situations);
- system of response to social threats (response time to social crises, including provision of assistance, socio-psychological support to people, etc.).

Since the above list of indicators has different units of measurement, for further use in modelling when determining the level of community resilience, it is necessary to normalize the obtained values. It is also necessary to take into account the different effects of the given indicators on the final result. If the indicator has a positive impact, its value is taken into account with a plus sign (for example, gross regional product per capita), and if it has a negative impact, it is taken into account with a minus sign (for example, the inflation rate).

Thus, a comprehensive assessment of the resilience of territorial communities in crisis situations allows us to identify their strengths and weaknesses, develop measures to increase adaptability, and ensure effective risk management. The use of clear criteria and indicators contributes to the development of strategic decisions that increase the resilience of communities in the long term.

This approach allows us not only to respond promptly to crisis situations but also to form preventive mechanisms for protection against potential threats. As a result, communities can better adapt to changes in the external environment and increase socio-economic stability.

The research was performed within the framework of the NATO International Project SPS G6119 "Increasing the capacity of local communities to counteract crisis situations" under the Science for Peace and Security Programme.

References

1. Eid, J., Hansen, A.L., Andreassen, N., Espevik, R., Brattebø, G., & Johnsen, B.H. (2023). Developing local crisis leadership – A research and training agenda. *Frontiers in Psychology*. 14.
2. Khankeh, H.R, Farrokhi, M., Hosseinabadi-farahani, M., Saatchi, M., Ahmadi, S, Roudini, J., & et al. (2025). Challenges of Social Trust in Disaster Management Focusing on COVID-19 in Iran: Recommendations for Gaining it Again. *Health in Emergencies and Disasters Quarterly*. 10 (2), 85–94.
3. Salvador, M., & Sancho, D. (2023). Local Governments Facing Turbulence: Robust Governance and Institutional Capacities. *Social Sciences*. 12(8), 462.
4. Yin, H.C., Kassem, M.M., & Nazri, F.M. (2022). Comprehensive Review of Community Seismic Resilience: Concept, Frameworks, and Case Studies.
5. Zhai, L., & Lee, J.E. (2023). Analyzing the Disaster Preparedness Capability of Local Government Using AHP: Zhengzhou 7.20 Rainstorm Disaster. *International Journal of Environmental Research and Public Health*. 20(2), 952.

Rukiye Mehtap ÖZLÜ

Ph.D., Associate Professor,

Faculty of Economics and Administrative Sciences,

Tokat Gaziosmanpaşa University,

Tokat, Türkiye

CULTURAL HERITAGE GOVERNANCE WITHIN THE FRAMEWORK OF THE RIGHT TO THE CITY THEORY: THE CASE OF THE «IMM HERITAGE PROJECT»

Abstract. This study explores the IMM Heritage Project within the framework of the right to the city, drawing on Henri Lefebvre’s conception of urban space as a dynamic and socially constructed domain. Approaching cultural heritage as a participatory and evolving process, the research analyses the project as a model of cultural governance that integrates heritage into everyday urban life. Based on a qualitative case study method, it evaluates the project’s efforts in promoting equitable access, public participation, and the transformation of heritage sites into inclusive public spaces. While the findings highlight meaningful progress in making heritage more accessible and socially engaged, they also indicate areas for improvement, particularly in reducing digital and spatial disparities and broadening participatory practices. The study concludes that the IMM Heritage Project presents a promising example of inclusive heritage governance, though continued development is needed to enhance its transformative potential.

Introduction

The concept of the right to the city, as introduced by Henri Lefebvre, advocates for the equitable and unrestricted occupation of urban spaces by all individuals. Lefebvre emphasized that the processes of urbanization following the Industrial Revolution not only transformed physical environments but also profoundly reshaped social structures. He argued that urban spaces should not be regarded merely as zones of consumption, but rather as arenas of social production. In this context, Lefebvre’s theory asserts that urban areas must evolve beyond their current forms to become more just, livable, and equitable environments. The right to the city entails not only the right to inhabit urban spaces but also the right to actively participate in their transformation. This right encompasses access to both physical environments and public spheres – spaces where societies interact, construct identities, and cultivate social relationships.

Fundamentally, the right to the city is rooted in values such as social participation, equality, and the democratic use of public space. In Lefebvre’s framework, urban life is not solely a matter of

Наукове електронне видання

**МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ:
СУЧАСНІ РЕАЛІЇ, ПРОГНОЗНІ СЦЕНАРІЇ
ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції

17-18 квітня 2025 року

Scientific publication

**MODERNIZATION OF ECONOMY:
CURRENT REALITIES, FORECAST SCENARIOS
AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

Proceedings of the VII International scientific-practical conference

17-18th of April 2025

ISBN 978-617-8187-58-3 (електронне видання)



Підписано до видання 24.09.2024. Формат 60x 84/8.

Гарнітура Times New Roman.

Ум. друк. арк. 63,24. Обл.-вид. арк. 68.

Замовлення № 3244.

Видано з готового оригінал-макету

Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С.

Свідоцтво про внесення до державного реєстру суб'єктів видавничої справи:

серія ХС № 48 від 14.04.2005

видано Управлінням у справах преси та інформації

73000, Україна, м. Херсон, вул. Соборна, 2.

Тел. +38(050) 133-10-13

e-mail: printvvs@gmail.com