# До питання удосконалення контролінгу, фінансового та бюджетного управління на підприємствах, орієнтованих на розвиток зовнішньоекономічної діяльності

# Шкурат В.О., к.е.н., доц. Савицька О.М.

**Національний технічний університет України «КПІ»**

*E-mail:* [*savickaya.en@gmail.com*](mailto:savickaya.en@gmail.com)*,* [*Shan\_Vika@mail.ru*](mailto:Shan_Vika@mail.ru)

Одними із основних проблем вітчизняних підприємств, орієнтованих на розвиток зовнішньоекономічної діяльності, є питання удосконалення фінансового управління й процесу бюджетування, що являє собою управлінську технологію, яка передбачає формування бюджетів структурних підрозділів організації та їх використання у практичній діяльності управлінців з метою забезпечення оптимальної структури та співвідношення доходів і витрат, надходжень і видатків. Зволікання в цьому напрямі господарювання може коштувати значних проблем підприємству в умовах управління фінансовою діяльністю та удосконалення контролінгу.

На сьогоднішній день керівництво підприємств значну увагу приділяють питанням удосконалення діяльності підрозділів контролінгу та фінансового управління, які використовують на практиці основні аспекти та методологію бюджетного управління та планування. Як зазначають Є. Добровольський, Б. Карабанов, П. Боровков, Є. Глухов, О. Бреслав «*бюджетне управління* *відповідає* за реалізацію стратегії підприємства, ефективність поточної виробничо-фінансової діяльності та зворотній зв'язок в системі управління» [1, с. 84].

У процесі дослідження зазначеної теми авторами визначено, що *бюджетне управління спрямоване* на контроль окремих напрямів господарювання підприємств, які орієнтовані на розвиток їх зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД) і контролінгу, з метою встановлення відповідного рівня доходів чи витрат в окремих його підрозділах, а також необхідного управління активами компанії та раціонального використання ресурсів організації. Крім того, *бюджетування підприємств, орієнтованих на розвиток ЗЕД* – це управлінська технологія, в основі якої передбачено формування системи взаємозалежних бюджетів, за допомогою яких підприємство отримує необхідну інформацію про: очікувані витрати та доходи, грошові потоки за окремими фінансово-господарськими та зовнішньоекономічними операціями, результативність ведення виробничої, фінансової та зовнішньоекономічної діяльності, ефективність використання ресурсного потенціалу підприємства, рівень забезпечення його стійкого фінансового стану.

Традиційно бюджет визначається як фінансовий план діяльності підприємства або «план, який складено в натуральному та (або) грошовому виразі і визначає потребу підприємства в ресурсах, необхідних для отримання прогнозованих доходів» [1, с. 51], а сам процес бюджетування складається з трьох елементів [2]:

1. Технологія бюджетування, до неї можна віднести елементи фінансового планування.

2. Організація процесу бюджетування – це процес, який включає фінансову структуру організації.

3. Автоматизація фінансових розрахунків, що включає в себе розробку фінансових прогнозів.

В сучасних ринкових умовах Україна є активним учасником на міжнародному ринку, експортує продукцію та імпортує значні обсяги товарів, залучає іноземні інвестиції. За таких умов українським підприємствам доцільно адаптуватися до світового досвіду розвитку механізмів управління підприємствами та організаціями, підвищувати рівень впровадження інформаційних технологій, удосконалювати контролінг, фінансове та бюджетне управління, формувати імідж надійного та відповідального партнера.

Удосконалення бюджетного управління на вітчизняних підприємствах, орієнтованих на розвиток ЗЕД, надасть можливість: їх працівникам та керівництву, здійснюючи повсякденну діяльність, реалізовувати довгострокову стратегію підприємства, забезпечуючи взаємозв’язок фінансових цілей підприємства і стратегічних програм його розвитку; удосконалювати фінансову й бюджетну структуру організації; прогнозувати основні показники результативності та ефективності виробничо-господарської, фінансової та зовнішньоекономічної діяльності; поліпшувати процедури аналізу виконання бюджетів та прийняття управлінських рішень тощо.

**Список використаної літератури:**

1. Добровольский Е., Карабанов Б., Боровков П., Глухов Е., Бреслав Е. Бюджетирование: шаг за шагом. 2-е изд., дополн. – СПб. : Питер, 2011. – 480 с.

2. Ковтун С. Бюджетирование на современном предприятии или как эффективно управлять финансами. – Х. : Фактор, 2007. – 336 с.

3. Кузьмін О.Є. Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства : навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник, Л.С. Ноджак. – Львів : Видавництво Нац. університету «Львівська політехніка», 2006. – 352 с.